

Steuerberater Markus Wohlleber
Dipl.-Betriebswirt (FH) · Bankkaufmann

GESCHÄFTSSTELLE HASSFURT
Echterstraße 2
97437 Haßfurt
Telefon 09521 61912-0
Telefax 09521 61912-10

GESCHÄFTSSTELLE NÜRNBERG
Bucher Straße 103
90419 Nürnberg
Telefon 0911 641129-0
Telefax 0911 641129-20 w
eitere Beratungsstelle gem. § 34 StBerG
Leitung durch StB Markus Wohlleber

www.kanzlei-wohlleber.de
info@kanzlei-wohlleber.de

Konsolidierungskonzept

Mustermann GmbH & Co. KG

1. Vorbemerkung und Aufgabenstellung

1.1. *Umfassendes Startgespräch*

1.2. *Zeit- und Aktivitätenplan*

2. Ausgangssituation

2.1. *Vergangenheitsanalyse*

- 2.1.1. Umsatz mtl. Ab 01/2008
- 2.1.2. Kosten jährlich mit Hinweisen auf unterschiedliche BH-Standards
- 2.1.3. Struktur s .u.
- 2.1.4. Liquidität Erläuterung wie bisher geplant wurde
- 2.1.5. Strategie Vision and Mission

2.2. *Ergebnisse*

3. Ergebnisse – Strukturen und Prozesse

- 3.1. Umsatzsteigerung
 - 3.1.1. Durchführung von Vertriebsoffensiven
 - 3.1.2. Image-Kampagne
 - 3.1.3. Optimierung Pricing
 - 3.1.4. Erschließung neuer Märkte
 - 3.1.5. Ressourceneinbindung der Mitarbeiter (2.Führungsebene) zur Verbesserung der Durchsetzungscomponenten
- 3.2. Kostenreduzierung
 - 3.2.1. Optimierung der Supply-Chain
 - 3.2.2. Optimierung der Geschäftsprozesse
 - 3.2.3. Optimierung der Overheadkosten
- 3.3. Strukturoptimierung
 - 3.3.1. Schließung/Neueröffnung von Verkaufsstandorten
 - 3.3.2. Optimierung der Veredelungskette
 - 3.3.3. Optimierung der Personalstruktur
 - 3.3.4. Etablierung Kennzahlensystem
- 3.4. Liquiditäts-/Finanzierungssicherung
 - 3.4.1. Bestandsoptimierung
 - 3.4.2. Reduzierung von Investitionsausgaben
 - 3.4.3. Restrukturierung der Passivseite
- 3.5. Strategische Zukunftsplanung
 - 3.5.1. Festlegung / Überarbeitung der Strategie
 - 3.5.2. Neuausrichtung Geschäftsfelder
 - 3.5.3. Formulierung der Roadmap

Bankverbindung 1:
HypoVereinsbank Bamberg
Kto. Nr.: 1350281378
BLZ: 770 200 70

Bankverbindung 2:
Raiffeisenbank Haßberge
Kto. Nr.: 2905124
BLZ: 793 631 51

St.Nr.: 259/289/70097